

(上接第6版)引育并举壮大国家战略人才力量。坚持引育并举、提质控量、赋能增效,把建设战略人才力量作为重中之重来抓,有力支撑上海高水平人才高地建设。实施顶尖人才引育行动,提升主动寻聘能力,用好用活国家和上海“人才特区”政策资源,千方百计引进具有世界影响力的顶尖人才、一批活跃在国际学术最前沿的领军人才和创新团队、一大批具有国际竞争力和发展潜力的青年英才。全面加强战略人才培养,“一人一策”提供个性精准支持,完善全周期、递进式的综合培育体系。多渠道引进用好优秀外籍人才,不求所有、但求所用,大力推进教师队伍国际化建设。

深化人事人才制度整体性集成式改革。以深化“准聘—长聘”制改革为核心,加快形成具有国际竞争力的人事人才制度体系。坚持党管人才,赋权赋能二级单位,发挥人才发展规划引领作用,落实人才工作目标责任制,用好“人才资源包”,激发人才工作主体作用。完善校内岗位聘任体系,分类实施合同管理考核,健全岗位上能下机制。健全高层次人才兼聘、双聘、兼职等灵活机制,全面实施科研专任岗位设置方案。坚持各方面人才一起抓,健全博士后培养机制,推进管理团队改革,加强专业技术人才队伍建设,畅通校内各类人才发展通道。深化薪酬制度改革,突出一流导向,完善奖励性绩效体系。强化各类考核结果运用,促进师资适度有序流动。深入实施教职工安居工程、健康工程、子女教育工程,提升综合服务保障效能,让各类人才安身、安心、安业。

(四)激发制度活力,推进治理体系和治理能力现代化

深化内部治理改革。精简议事协调机构,完善运行机制,健全重大决策事项前置论证、过程督办和执行评估机制。与时俱进深化机构改革,联动提升二级单位治理能力和机关管理服务效能。顺应“双一流”建设和学科发展需要,整合资源力量,适时优化调整部分院系设置。进一步理顺实体运行科研机构与院系、学科的关系,明确功能定位,加强分类管理,动态优化调整。深化医学管理体制改革,优化医学院内部治理,健全各条线、各领域“大学—医学院”工作协调机制。完善“师生有所呼、学校必有应”的快速响应和协调解决机制,拓宽民主管理、民主监督有效渠道。

优化资源筹措和配置机制。探索多元、开放、共赢的资源拓展新格局,增强校院两级收入自筹能力,充分挖掘政府企业、校友校友及社会各方资源,全力扩大办学资源基本盘。健全全成本核算分担机制,完善公共资源统筹和大型仪器共享机制,深化业财融合,坚持勤俭办学,全面提高资源使用效能。坚持权责统一、放管服协调,落实二级单位在资源配置、经费预算管理中的主体地

位,实现资源投入与事权责任相匹配、激励机制与约束机制相协调。

牵住评价改革“牛鼻子”。加强顶层设计、分类施策,发挥评价在教育、科技、人才一体统筹推进中的牵引作用。构建以创新能力、质量、实效、贡献为导向,反映内涵发展和特色发展的多元多维学科评价体系。把立德树人成效作为检验学校一切工作的根本标准,完善教育教学质量保障机制,形成“评价—反馈—改进”闭环。完善综合准入标准基础上的代表性成果评价制度,优化科研成果分类评价。坚持把师德师风作为第一标准,加强教师教书育人首要职责评价,健全符合学科专业特点的职称评审标准,完善各序列岗位评价办法。探索德智体美劳过程性评价,破除“唯GPA”倾向,构建学生综合素质评价体系。

完善综合保障体系。统筹当下和长远、整体和重点,用好超长期特别国债资金等政策,加强各校区规划和基本建设,大力推进校园更新。把握校庆、上医院庆等节点,突出安全韧性、风貌特色、创新活力,积极改善教学科研、生活服务和文化体育设施。加快校园数字化、智能化转型,丰富网上教学和数字图书资源供给,深化“一网通办”“一网统管”,打造数字复旦。完善能源管理体系,扎实推进节能技改,合理控制能耗,建设绿色低碳校园。深化校园及周边综合治理,加强实验室、学生生活园区等安全管理,建设更高水平的平安校园。加强跨校区、跨园区联动,全面提高后勤保障系统化、精细化和智能化水平。用心用情解决师生急难愁盼问题,让群众看到变化、见到成效、得到实惠。

五、扩大高水平开放办学,激发高质量发展新动能

服务构建新发展格局,是学校抢占先机、提升核心竞争力、实现跨越发展的必由之路。要在融入国内大局中彰显使命担当,在服务对外开放中发挥重要作用,以更高水平开放促进更高质量发展。

(一)勇担社会责任,提升对高质量发展的支撑力贡献力

融入上海,服务“五个中心”建设。对接功能布局,积极参与中央交给上海的重大使命和战略任务,服务“四大功能”,努力成为上海拔尖人才培养的重要基地、创新驱动发展的重要源头、面向全球引才引智的重要窗口、城市文化建设的重要高地,助力城市能级和核心竞争力提升。衔接产业布局,主动承建市级平台机构,争取重大专项任务,支撑上海国际科创中心建设,引领集成电路、生物医药、人工智能、新材料等重点产业发展。嵌入空间布局,积极融入长三角一体化发展,持续加强与青浦、华为等的战略合作,努力打造学校服务新质生产力发展的基础支撑点。践行人民城市

重要理念,深入开展理论研究和实践探索,推动城市治理现代化。服务上海公共卫生体系建设,完善医联体,拓展康联体,助力提升基层社区诊疗能力。

面向全国,提升服务经济社会发展主战场能级。深度融入区域重大战略,创新地方合作机构发展模式,完善学校与地方政府主导、学科与产业方向匹配、创新基金与创新载体联动的“复旦打法”,鼓励引导二级单位布点深耕,积极拓展重大校地合作项目。全力支持永平县走好乡村振兴之路,“一校一策”助力对口合作高校发展,继续做好援疆、援藏、援滇和援外等工作。推进智库“领头雁”工程,培育决策咨询大专家,强化“科学方法+数据驱动”研究路径,深化“国家发展动力”等战略选题研究,发挥好教育部高校哲学社会科学学术服务中心作用,推动文社理工医“融合政”。构建终身教育服务体系,用好全国干部教育培训基地,高质量建设非学历教育品牌。培育好、建设好国家医学中心和区域医疗中心,支持附属医院辐射带动更大区域医疗水平整体提升,积极助力健康中国建设。

(二)深化开放合作,进一步增强国际竞争力影响力

巩固发展全球合作伙伴关系。实施专项行动计划,布局拓展世界一流大学、国际组织等战略合作伙伴,突出目标管理、分级建设、分类推进,加强学校国际合作促进平台建设,统筹“引进来”和“走出去”,有效利用世界一流教育资源和创新要素。围绕中国特色大国外交战略布局,建设覆盖全球的区域性节点,依托境外复旦中心等,扩大国际伙伴网络,高质量推进与港澳地区高校的交流合作。积极主动和参与国际多边合作机制,主动承担国家和地方教育科技对外开放合作任务,发起成立、深化建设国际学术组织和国际高校联盟等,不断增强国际话语权和影响力。

推动高水平国际创新合作。积极牵头和参与国际重大科学计划和工程、跨国科技合作网络、重要国际会议等,加强高水平国际科教合作基地建设,全方位扩展国际学术影响力。大力推进与全球战略合作伙伴联合培养高水平人才,在急需领域和新兴学科开设更多优质双学位项目,重点推进博士研究生国际联合培养,吸引来华合作办学。持续扩大、优化学生海外交流和教师访学合作。大力发展高层次留学生教育,牵头开展高校联合招收培养博士留学生工作,不断提高留学生生源质量,加大全英文项目供给,加强中国国情教育和中文教育,做优“留学复旦”品牌,培养新一代知华友华人士。提升“复旦学者”项目能级。构建国际组织后备人才培养体系。

服务构建人类命运共同体。抓住高质量建设“一带一路”等重

大机遇,加强教育部人文交流研究中心、复旦海外中国研究中心、区域国别研究机构、孔子学院等建设,以人文交流、文明互鉴促进民心相通。加强国际智库中心和国际智库网络建设,办好“上海论坛”等高端对话交流平台,讲好中国故事、传播中国声音。围绕联合国2030年可持续发展目标,拓展国际教育、科技、智库、医疗、青年等各类合作场域,提高议题设置能力,为全球治理体系改革和建设作出更大贡献。

构建开放办学支撑体系。全面提升与世界一流大学相匹配的国际管理服务能力,加快建设国际友好的校园环境。制定实施全球品牌声誉管理策略。加强出国出境师生全过程教育管理。发挥好海外校友、中资机构、欧美同学会、侨联等作用,不断扩大国际“朋友圈”,提升海外资源拓展能力。

六、坚定不移全面从严治政,筑牢思政工作“承重墙”,以高质量党建思政引领保障高质量发展

新征程上扛起光荣使命,实现奋斗目标,关键在党,关键在人。要毫不动摇坚持党的全面领导,健全落实全面从严治党体系,坚持用改革精神和严的标准管党治党,把构建新时代思想政治教育系统作为办学治校的“承重墙工程”,确保复旦学子堪当重任、工作队伍能承其重,推动党建思政与事业发展深度融合,为中国特色世界一流大学建设提供坚强思想和组织保证。

(一)坚持把党的政治建设摆在首位,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力

坚定拥护“两个确立”,坚决做到“两个维护”。坚持党中央权威和集中统一领导,坚持党的基本理论、基本路线、基本方略,全面贯彻党的教育方针,始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。坚持和完善党委领导下的校长负责制,健全党委对学校重大工作的领导体制机制,进一步提高谋大事、抓大事能力。深化“三线联动”机制,以学校党委“中心线”为引领,以院系党组织“中场线”为重点,以党支部“生命线”为落脚点,拓展“联”与“动”的载体机制,确保党中央决策部署和学校工作要求落到实处。

坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂。巩固拓展主题教育成果,坚持学思用贯通、知信行统一,把党的创新理论不断转化为坚定理想信念、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量。强化“第一议题”制度,提高各级党委理论学习中心组学习质量。加强党委党校建设,构建全覆盖、有重点、分类分层的高质量党员、干部教育培训体系,持续推进师生党员基本培训。增强师生政治理论学习的系统性、针对性、有效性,推动党史

学习教育、党纪学习教育常态化长效化,抓好各类宣讲力量建设。

(二)实施“时代新人铸魂工程”,构建具有复旦特点的思政教育体系

构建以价值塑造为根本的大思政课体系。坚持用党的创新理论铸魂时代新人之魂,与时俱进推动进教材、进课堂、进头脑工作,完善以习近平新时代中国特色社会主义思想为核心内容的思政课程教材体系。坚持马克思主义指导地位,以中国特色社会主义取得的举世瞩目成就为内容支撑,以中华优秀传统文化、革命文化和社会主义先进文化为力量根基,把道理讲深讲透讲活,不断提高思政课的针对性和吸引力。健全“强国之路”思政大课学思践悟教学体系,突出实践育人成效,加强社会主义核心价值观教育,熔铸复旦人的家国情怀和精神特质,锤炼强国本领。深化课程思政建设,坚持价值塑造、知识传授和能力培养有机统一。引领推进大中小学思政课一体化改革创新。

打造文化自信自强的高校样本。

坚持以文化人、以文育人,建好“文化赓衍”品牌,汇聚、配置和共享育人资源,服务学生德智体美劳全面发展需要,厚植卓越而有趣的育人沃土、学术沃土、文化沃土,培育优良校风学风。赓续红色血脉,弘扬校训精神,恢廓笃学风尚,繁荣校园文化,用好仪式典礼、学术报告、群众文艺、文艺文创、展览演出、志愿服务、社团活动等载体,办好校庆科学报告会、浦江科学大师讲坛等学术盛事。打造“复旦源”精神文化地标,高水平建设新校史馆、博物馆、艺术馆、科技馆、校友馆等。巩固全国文明校园建设成果,加强校园典型选树,着力发挥师生示范群体的引领作用。

提升全员全过程全方位育人的精准度。遵循学生成长规律,构建本科生全方位成长成才新体系和研究生全链条科研育人新模式。加强一站式学生社区建设,强化书院立德修身功能,推动教育、管理和服务力量下沉。健全师生心理健康教育和干预机制,提高健心育人能力。切实提升生涯教育和就业服务水平,按“一地一方案”精准输送人才,促进毕业生高质量充分就业。深化资助育人。完善思政工作队伍职业发展体系,推进“人才工程”预备队改革,健全导师与辅导员协同育人机制。发挥好关工委在育人中的独特优势。

牢牢掌握新时代意识形态工作领导权。严格落实校院两级意识形态工作责任制,突出“一岗双责”。大力推进网络育人和智慧思政创新。建强融媒体矩阵,进一步塑造学校良好声誉。深化总体国家安全观教育,加强课堂、教材、讲座论坛报告会、学生社团、网络等阵地管理,增强开放环境中统筹发展和安全的能力。

(下转第8版)