

追梦的复旦人

远方是更辽阔的世界



■ 尹卫爽和他的团队



尹卫爽：物理学系2019届博士，主要研究领域为超构材料、相控阵雷达，参加多个国家级课题研究，研究成果在多个大型GF装备中得到应用。在校期间作为队长带队参与多项创新创业和暑期社会实践项目。

在2019年7月的第五届中国“互联网+”创新创业大赛上，尹卫爽团队的“空地一体智慧哨兵系统”获得金奖。满载着荣誉和期望，走出曦园的尹卫爽，也因此踏上了人生的新征程。回顾求学曦园的经历，回首选择“创新创业”这条路的起承转合，尹卫爽分享了他的感悟与心得。

在曦园，更多的梦想和可能

——“最开始创业根本没在考虑范围内”

“创新创业”这个词，几年前对尹卫爽还遥不可及，在曦园的这些年，他思考过自己的未来，硕士生、博士生、博士后，然后留在高校里教书；或者稳稳当当地进入公司，享受高薪待遇，衣食无忧。他未能想到，几年后的今天居然会选择创业这条路，梦想和高压同在，机遇和风险并存，任重而道远。

将源自军工科技的技术，根据民用产品特点，用于研发先进的、低成本民用相控阵雷达产品——这个点子是在尹卫爽的博士生期间诞生的。他观察到最近两年，随着相控阵技术的愈发成熟，成本越来越低，将其转换到民用领域是当今发展的趋势，也是一个可以开拓的全新市场。上世纪中旬，相控阵技术应用于军用领域，至今已经有五六十年运用基础，现在已是军用场景里的标配。如果将其转换成民用，比如智能驾驶，对人们的出行便利将有大程度的改善。一方面不甘心成为大公司里一颗“螺丝钉”，一方面怀着对“将相控阵和人工智能结合起来推向民用，进而改变生活”的热忱，几个专业相关、勇于探索的伙伴聚集在一起，“那为什么不试试呢？”——于是，初创公司“延感科技”应运而生。

尹卫爽坦言，“博学而笃志切问而近思”是每个复旦人的精神引领，校园内创新、自由、开放的学术气息对他的思维产生了深刻的影响。“组内的人几乎每天都在一起，什么都聊”，和谐进取的实验室团队让他结识了一群学习和生活中的好朋友，他们一起谈天说地，享受观点碰撞出火花的时刻。不仅如此，导师对学生的管理也很自由，关于学业课题项目有什么新点子和想法都可以直接和老师交谈，“绝对不是严格的日常打卡的那种，非要你完成今天的多少任务，或者说阻止你在专业领域的‘天马行空’，师生之间的交流很轻松很密切”。在这个过程中，尹卫爽对未来的观念潜移默化地发生着改变：“我觉得收获最大的，是我找准了自己的定位”，尹卫爽说。在曦园这些年的历练，让他从期望得到别人认可、通过他人来寻找定位转变到由自身出发、从所做的事情本身出发。尹卫爽看到，目前许多基础物理领域已进入寒冬期，亟需技术转化，但相关理论和实际运用仍有很大的差距。选择创业是一个推进实验室科技成果落地转化的过程，他希望有所为。

自己的世界，更大的世界

——“我跳到了一个新领域，全新的”

尹卫爽喜欢泡在实验室里，在物理学基础研究上深钻。但这毕竟还是单行道——“认识的基本都是一个圈子的人，物理系里面各个方向的同学，平常问的就是‘诶，文章发的怎么样了’、‘实验做到哪一步了’这类话题”。但他是具有人文情怀的“理科生”，学术之外，很享受自我世界，喜欢独自旅行，喜欢多元氛围，热爱历史宗教文化类的书籍

和景观，其中对古文化的源起特别感兴趣。他说：“不一定要跑多少景点，我就喜欢住到当地人中间去，然后慢悠悠地逛逛那些有特色的街道啊、古镇啊……”

创新创业这个契机让他结识了另一群伙伴，有不同的家庭、社会背景，不同的人脉资源和职场经历，让他体会到了社会的多样性，看见更广大的天地。逐渐走出自己的世界后，他发现世界其实很大，以前所了解的世界只是一个切面而已。为了更好地开展项目，他向自主创业的学长讨教经验；未曾接触过“市场”的他开始深入行业调查；作为CEO的他，还需要对市场管理、公司财务、人员组织等各方面的学问略知一二。这对原本心无旁骛地在实验室里的尹卫爽是个挑战，需要综合性的知识去面对可能存在的各种问题……在更辽阔的世界里，他必须完成身份和环境的三重改变，从纯粹的学术生涯过渡到复杂的社会，有过畏惧，有过焦虑，但更多的是希望和兴奋，他把这看作是成长的过程：“就像我们说的深度学习神经网络，你要给它相应的数据，它才会完成对应场景的学习；人也一样，不到那样的环境中，是不会有切身的感悟的。”

创业、创新、未来

——“雷军是隔壁隔壁村的，很近的偶像”

最初说这个话题时，尹卫爽是想说自己和雷军一样，面对采访或者演讲是有些“木讷”的。在实验室摸爬滚打这些年，他几乎都在和“技术”打交道，因此，在创新创业大赛的舞台上害怕演讲：“那和以往在组内做展示的经验相当不同”，他回忆，“组会的讲解基本都是有一说一，不用过多解释，彼此也心知肚明；但

在大赛现场，需要关注评委反应，兼顾听众感受，需要用自身的表现力打动在场的投资人。”这个平台是个锻炼机会，让他勇敢地向公众诠释他的技术，表达对梦想的期冀。他所做的，不仅仅是说明，更多地是在讲一个故事，一个关于机场跑道异物带来的损失和解决方案的生动故事。

在创业大赛上，他认真地观察其他团队的项目展示，很多颠覆性的点子甚至能够改变当前的社会格局和社会形态，但这样突破性的点子，有多少能够真正付诸于实践呢？尹卫爽同样在思考，在这个过程中，他深刻体会到，实验室成果的产业化道阻且长。优秀的科研成果只是第一步，要想将其变成产品，然后到为人们生活带来便利的商品还有漫长的九十九步。尹卫爽做好面对坎坷的心理准备，希望理智地做好一个领导者的角色，比如目前这个项目究竟该哪个领域入手？团队有过争执，有成员认为智慧牧场是发展趋势，也有人认为港口的投入使用势在必行。尹卫爽的做法是，通过调研用数据说话，分析市场份额和现金流状况，确定市场究竟从何处开始。“做学术的时候，是希望碰到瓶颈，在这个过程中不断查漏补缺，太顺利了反而会害怕；现在开始创业了，面前已经是重重困难了，但同样的，还是要迎难而上，不断地调和矛盾，迎接新挑战。”

创业者远比旁观者想象的艰难，他们放弃了更安逸更平稳的生活方式，为崭新的未来砥砺前行。但采访中的尹卫爽总是浅笑着，似乎无意识地表露自己坚定的决心，他和志同道合的伙伴一起，义无反顾地朝着梦想走去。

路漫漫其修远兮，他必将上下而求索。

文 / 项天鸽

复旦最新出版



《复旦百年经典文库》

我校不仅为国家培养了成千上万栋梁之材，百余年间，更是涌现出陈望道、周谷城、胡曲园、伍蠡甫、苏步青、谢希德、谈家桢等一大批卓有建树、令人高山仰止的学术大家。基于多种因素，这些学术大家的著作多已分散零落，寻找颇属不易。为集中展现学校一流学术成果及其百余年人文学术探索之路，更为了学间之道薪火相传，故意编此一套“复旦人文百年经典”。

“百年经典”涉及人文、社科、理科、医科等多个学科，收录建校百余年来在校长期任教、蜚声学界的数百位学术大家的经典著述，或著作，或论文，或讲义，由对其内容较为了解也较为专业的复旦教师加以精心整理、编选、校订、并撰写全书导读、著者简介及学术年表。这是一套内容丰富、著述严谨、编校精善的学术大家文库，不但展现了我校百余年人文领域的厚重积累，也代表了20世纪中国学术所曾达到的研究高度。

陈望道：《修辞学发凡 文法简论》

王欣夫：《文献学讲义》

郭绍虞：《宋诗话考》

赵景深：《明清曲谈 戏曲笔谈》

朱东润：《中国传叙文学之变迁 八代传叙文学述论》

陈守实：《中国古代土地关系史稿 中国土地制度史》

陈子展：《诗经直解》

周予同：《中国经学史论著选编》

耿淡如：《西方史学史散论》

胡厚宣：《古代研究的史料问题 五十年甲骨文发现的总结 五十年甲骨学论著目 殷墟发掘》

周谷城：《中外历史论集》

章巽：《〈法显传〉校注 我国古代的海上交通》

王造时：《中国问题的分析 荒谬集》

杨宽：《古史新探》

蔡尚思：《中国思想研究法 中国礼教思想史》